

中国地质大学网络（成人）教育2017年秋季课程考试试卷

考试科目名称： 项目管理

[2017年秋季] 层次： 专升本 考试方式： 考查

姓名

学号

学习中心

专业

年级

考试时间

一、问答题

1. 项目的特征有哪些？(10分)
2. 项目管理与日常管理相比的不同之处是什么？(10分)
3. 项目团队的特点是什么？(10分)
4. 项目经理应该是一个通才还是技术专家？为什么？(10分)
5. 项目风险应对有哪些方法？(10分)
6. 解决项目进程中的冲突有哪几种方式？(10分)
7. 某公司投资一个使用寿命5年的项目，第一年初投入1000万元，从第一年末到第五年末都有净现金流量300万元，并且在第五年末有固定资产残值10万元，假设该公司预期的报酬率为10%。
计算：（1）该项目的静态投资回收期。
（2）该项目的净现值。(10分)
8. 公司领导层一直想以项目机制来推动公司的研发工作，但实际实施过程中，一开始就有一个头痛的问题：公司是一个典型的国营企业，各个部门按职能划分。现在重大项目的经理，由部门的主管兼任，去从事项目管理。从某种意义上说，项目经理只能是一个协调人。因为他们在职能部门的职权不大，对整个项目不能起到推动作用。总经理办公室有一个项目管理部，但是只是收集一些项目信息给总经理，对下面的实际项目进展并不了解。从某种意义上讲，成为了一个官僚机构。
在传统的职能机构中，应该把项目经理放到一个什么位置，其权力怎么去分配才能影响部门经理所得到的权力呢？(15分)
9. A公司是一个手机生产商，该公司用2年的时间，研制了一种用于新型手机的技术，该项目目前已经接近完成。如果将该技术应用于手机产品的话，其功能将领先于其他品牌的手机，但价格却与同类手机不相上下。该公司经理认为目前已经是终止该项目的时候了。他考虑了3个方案：绝对式终止，内含式终止和整合式终止，但总是确定不了采用哪种方式好。
问题：如果你是公司经理，你认为应采取哪种项目终止方式？为什么？(15分)